

Impactos de la Implementación del Programa HEIS (*Hands-On Implementation Support*) para la Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales en Proyectos Multisectoriales Desafiantes



IAIA
REGIONAL SYMPOSIUM
INFRASTRUCTURE
& the **ENVIRONMENT**

Ana Carolina Cordeiro

Especialista Ambiental

The World Bank Brazil

ccordeiro@worldbank.org

<https://www.worldbank.org>



Guilherme Todt

Especialista Ambiental

The World Bank Brazil

gtfaro@worldbank.org

<https://www.worldbank.org>



Agenda

- 01 ¿Qué es el programa HEIS A&S?
- 02 Estudio de caso
- 03 Metodología de enfoque
- 04 Actividades desarrolladas
- 05 Resultados clave
- 06 Desafíos y lecciones aprendidas

¿Qué es el Programa HEIS Ambiental y Social?

Ayudar a los prestatarios a implementar actividades específicas de gestión ambiental y social (A&S) dentro de las operaciones y proyectos de inversión financiadas por el Banco Mundial, asegurando el cumplimiento de los Estándares Ambientales y Sociales para alcanzar los objetivos de desarrollo del proyecto.

Los programas HEIS A&S tienen como objetivos: fortalecer la capacidad del prestatario, transferir conocimientos y mejorar la calidad general de la implementación.



Estudio de caso

Proyecto Avança Pará



El primer programa HEIS A&S en Brasil se implementó para un proyecto multisectorial clave en el estado de Pará. El Programa Avança Pará tiene como objetivo mejorar la seguridad alimentaria, impulsar los resultados del aprendizaje en las escuelas públicas y salvaguardar el medio ambiente.

01

Mejorar los servicios de protección social y seguridad alimentaria

Fortalecimiento del Sistema Único de Asistencia Social (SUAS)

Mejora de los sistemas de seguridad alimentaria y nutricional

Implementación de Programas de Transferencia de Ingresos y Programas de Inclusión Productiva de Marajó

02

Mejorar el aprendizaje

Promover la alfabetización a la edad adecuada

Acelerar el aprendizaje en la educación secundaria

Ampliar la infraestructura escolar sostenible

03

Florestas en pie

"Bolsa Floresta" (programa de transferencias de efectivo)

Conectividad digital

Bioeconomía

Modernización de los sistemas de gestión

04

Gestión de Proyectos y COP 30

Comité Directivo y Unidades de Gestión de Proyecto

Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 30)



Estudio de caso

Proyecto Avança Pará

Desafíos clave a abordar:

- Ubicación desafiante
- Contexto A&S sensible
- Alta visibilidad del proyecto
- Baja capacidad y competencia ambiental y social del prestatario
- Falta de experiencia en proyectos financiados por el Banco
- Arreglos de implementación complejos



Metodología de enfoque

Mejorar la capacidad del **equipo ambiental y social del Prestatario** para cumplir efectivamente con sus responsabilidades ambientales y sociales dentro del Proyecto, llevando a cabo las siguientes actividades (actividades desarrolladas por el consultor):

- Reuniones con partes interesadas;
- Visitas de campo y/o frentes de trabajo;
- Preparar términos de referencia y propuestas;
- Recomendar e implementar acciones ambientales y sociales preventivas y/o mitigadoras;
- Desarrollar plantillas, informes específicos y otras herramientas de seguimiento ambiental y social;
- Desarrollo e implementación de un plan de capacitación (e.g., talleres de formación);
- Mejorar en general el desempeño de A&S del proyecto.



3 Unidades de Gestión de Proyectos (UGP)

- UGP SEASTER
- UGP SEDUC
- UGP SEMAS

80 días de HEIS A&S

- 30 días en persona
- 50 días remoto

Actividades desarrolladas



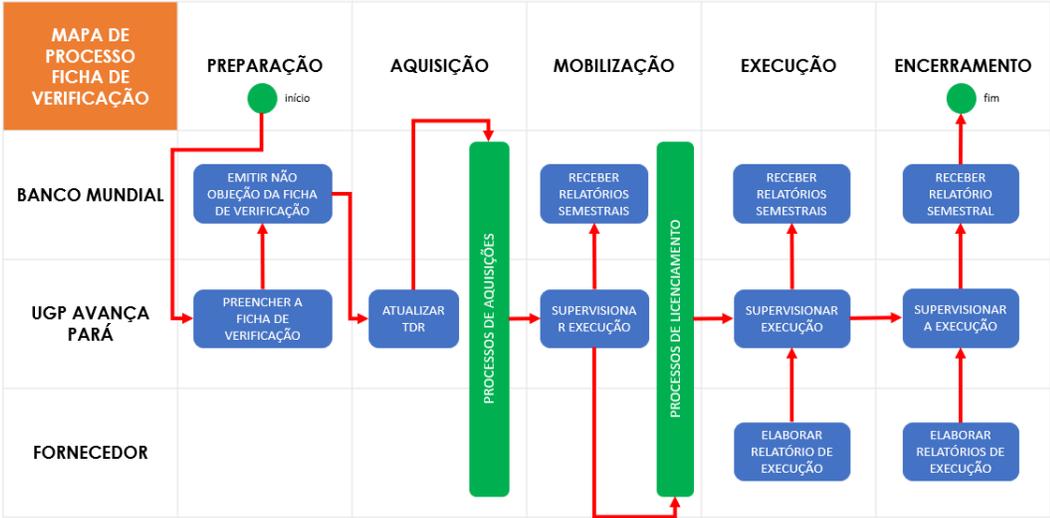
Actividades desarrolladas

Actividades desarrolladas	Resultados	Productos
Reuniones celebradas con las partes interesadas	21 reuniones	Informes SEMAS y SEASTER
Participaciones en visitas de campo y/o frentes de trabajo	23 días de visita	Informes mensuales A&S HEIS
Términos de referencia y propuestas preparadas/evaluadas	9 Términos de referencia	Términos de referencia de los especialistas y analistas ambientales y sociales
Acciones ambientales y sociales preventivas y/o de mitigación recomendadas/implementadas	14 acciones	Procesos detallados, formularios elaborados
Desarrollo de modelos, informes específicos y otras herramientas de monitoreo socioambiental	27 documentos	Listas, Procesos, Planes de Acción, Fichas, Informes, Presentaciones y Resúmenes
Mejoras en la calidad de los documentos ambientales y sociales, incluidos los instrumentos e informes (cualitativos y de evaluación)	2 documentos	MGAS y PPPI finales
Mejoras en el desempeño ambiental y social del proyecto, medidas a través de las calificaciones de desempeño ambiental y social del proyecto y el informe de progreso	Mejora de la capacidad del equipo en julio de 2024	Informe Final A&S HEIS



Resultados Clave

Desarrollo de herramientas de monitoreo A&S como el formulario de evaluación de impacto A&S de subproyectos



Atualizado em: 18/06/2024

Diseño y detalle de todos los procesos para las actividades ambientales y sociales del proyecto.

FICHA PRÉVIA DE VERIFICAÇÃO DE RISCOS E IMPACTOS AMBIENTAIS E SOCIAIS

Este formulário apresenta o conteúdo mínimo a ser adotado pela equipe de Gestão Ambiental e Social do Projeto quanto à avaliação e categorização das intervenções/ ações a serem financiadas. Sendo assim, as atividades propostas serão analisadas e classificadas de acordo com seus riscos e impactos socioambientais, sendo, portanto, monitoradas ao longo do Projeto, garantindo a aplicação das devidas medidas preventivas, mitigadoras ou compensatórias no caso da detecção de potenciais riscos ou impactos associados.

Detalhes referentes à aplicação do formulário de análise socioambiental das intervenções/ ações do Projeto:

PERIODICIDADE DE APLICAÇÃO:	Sempre que necessário
AGÊNCIA DE IMPLEMENTAÇÃO:	Secretaria responsável pela intervenção/ ação
RESPONSÁVEL:	Ponto focal da UGP referente às intervenções/ ações
PROCEDIMENTO:	À medida que os projetos de engenharia e/ou o detalhamento as atividades forem definidas ao longo do Projeto, cada atividade deverá ser analisada e classificada quanto ao seu risco ambiental e social, quando da definição das atividades e/ou durante a etapa de elaboração dos termos de referência/especificações técnicas para contratação dos serviços.
TIPO:	A análise e classificação das intervenções/ ações, e suas atividades, deverá ser mantida nos arquivos documentais do Projeto ao longo do ciclo de vida de implementação.

Avaliação de riscos e impactos socioambientais:

Título da intervenção/ ações	
Componente:	
Subcomponente:	
Área de implementação	
Tempo previsto para execução:	
Data prevista para início:	
Data prevista para término:	

Observações:	
Lista de exclusão:	
Haverá impactos adversos sobre terras e recursos naturais sujeitos à propriedade tradicional ou sob uso ou ocupação costumeira por Povos Indígenas?	[SIM] [NÃO]
Haverá realocação de Povos Indígenas de terras e recursos naturais sujeitos à propriedade tradicional ou sob uso ou ocupação costumeira?	[SIM] [NÃO]
Haverá impactos significativos sobre o patrimônio cultural dos Povos Indígenas que sejam materiais para a identidade e/ou aspectos culturais, cerimoniais ou espirituais dos Povos Indígenas?	[SIM] [NÃO]
Haverá uso de práticas de exploração e abuso sexual de menores ou de trabalho infantil em suas operações?	[SIM] [NÃO]
Haverá submetimento de trabalhadores a formas degradantes de trabalho ou mantê-los em condições análogas à escravidão?	[SIM] [NÃO]
Haverá impactos significativos em habitats críticos ou que convertem ou degradam habitats culturais?	[SIM] [NÃO]
Haverá dependência da construção, operação ou manutenção de barragens ou barragens de rejeitos?	[SIM] [NÃO]
Haverá uso de pesticidas/herbicidas sujeitos à eliminação progressiva ou proibição internacional?	[SIM] [NÃO]
Haverá uso de substâncias tóxicas que não sejam combustíveis/químicos para máquinas de obras civis e limpas para pintura de estruturas acabadas?	[SIM] [NÃO]
Haverá projeto, licitação, construção, operação ou manutenção de barragem e obras associadas, sem dependência do descompenso de uma barragem existente ou em construção no território do Mutuário?	[SIM] [NÃO]
Haverá iniciativas projetadas para causar impactos adversos em terras e recursos naturais sujeitos à propriedade tradicional ou sob uso ou ocupação habitual?	[SIM] [NÃO]
Haverá iniciativas projetadas para causar realocação de PI de terras e recursos naturais sujeitos à propriedade tradicional ou sob uso ou ocupação habitual?	[SIM] [NÃO]
Haverá iniciativas projetadas para ter impactos significativos sobre o patrimônio cultural dos Povos Indígenas que seja material para sua identidade e/ou aspectos culturais, cerimoniais ou espirituais da vida?	[SIM] [NÃO]
Haverá quaisquer impactos relacionados à NASQ que contemple aquisição de terra, restrições de uso da terra e reassentamento involuntário?	[SIM] [NÃO]
Haverá contratação ou mobilização de algum trabalhador do projeto antes da finalização do I&MP?	[SIM] [NÃO]
Localização de intervenção (descreva o ponto e mencione principais características ambientais e sociais, proximidade de áreas naturais, ocupação humana, etc.):	
Há necessidade de licenciamento ambiental?	[SIM] [NÃO]

Resultados Clave

[AVANÇA PARÁ]
PROJETO DE DESENVOLVIMENTO HUMANO SUSTENTÁVEL
NO ESTADO DO PARÁ

Secretaria de Estado de Educação – SEDUC
Secretaria de Assistência Social, Trabalho, Emprego e Renda – SEASTER
Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade – SEMAS

P500524

MARCO DE GESTÃO AMBIENTAL E SOCIAL (MGAS)

ATUALIZADO EM JULHO DE 2024

JULHO
2024

Capacitación in situ para UGP
Equipos ambientales y sociales



Documentos ambientales y
sociales del proyecto
actualizados (en tiempo y
forma) - criterios de
efectividad (Banco)



Desafíos y lecciones aprendidas

EL Programa A&S HEIS de Avança Pará finalizó antes del inicio oficial del proyecto. Un consultor trabajó durante 80 días y finalizó el junio de 2024. El proyecto comenzará en el primer semestre de 2025.



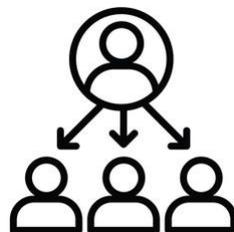
El consultor enfrentó el desafío de elaborar documentos e instrumentos de gestión A&S en medio de la incertidumbre de movilizar un equipo para la fase de implementación.



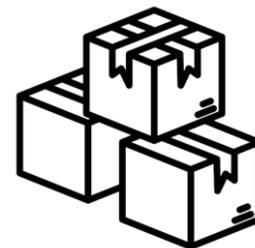
Se implementaron iniciativas de capacitación para mejorar las capacidades técnicas y gerenciales de los equipos del prestatario, fortaleciendo al mismo tiempo la relación del Banco con el prestatario.



La ampliación del cronograma para la efectividad del proyecto claramente causó malestar entre los equipos. Esto se constató durante las actividades de presentación y consulta con las partes interesadas del proyecto, dadas las altas expectativas.



Desde el principio, el prestatario debe comprender que las actividades de A&S HEIS están diseñadas para mejorar, no reemplazar, la capacidad de su equipo ambiental y social para cumplir con las responsabilidades del proyecto.



Debido al calendario anticipado de las actividades, fue necesario gestionar muchas incertidumbres, especialmente en lo que respecta a los equipos técnicos asignados al proyecto. Esto requirió priorizar los instrumentos y herramientas, independientemente de la definición del equipo del proyecto.



Conclusiones clave

Presupuesto inicial de 30k USD
(actividades a implementarse
en 6 meses)

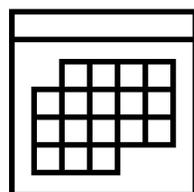


Encontrar el consultor con el
conjunto adecuado de
competencias

HANDS-ON support,
and not
HANDS-OFF!



Encontrar el momento adecuado
para implementar el Programa
(cronograma del
proyecto vs.
disponibilidad de
presupuesto)



Importancia primordial de tener
"todo listo" para la
implementación del proyecto

Cumplimiento de
Condiciones de
Efectividad y "*project
readiness*"





IAIA
REGIONAL SYMPOSIUM

INFRASTRUCTURE
& the **ENVIRONMENT**

¡Continuemos la conversación!

Ana Carolina Cordeiro

Environmental Specialist
The World Bank Brazil
ccordeiro@worldbank.org

Guilherme Todt

Environmental Specialist
The World Bank Brazil
gtfaro@worldbank.org