



Centro Regional de Empresas y Emprendimientos Responsables



# **Derechos humanos, ordenamiento del territorio y gestión socioambiental:** Caso Cartagena de Indias, Colombia



**Viviana Arango Villegas**  
Coordinadora de Proyectos CREER

# ¿QUIÉN ES CREER?



## ¿Quiénes somos?

→ Centro de pensamiento y acción



## ¿Qué hacemos?

→ Investigación

→ Perspectiva multiactor

→ Empresas y DD.HH.

→ Fortalecimiento de capacidades institucionales, comunitarias y del sector privado

## ¿Sobre qué temas trabajamos?

Transición Justa

Ambientes construidos

Justicia transicional

Océanos y DD.HH.

Seguridad para la participación

Debida diligencia en derechos humanos

Transformación de conflictos



## ¿Con qué sectores hemos trabajado para impulsar estas agendas?

✓ Minero

✓ Turismo

✓ Energético

✓ Portuario

✓ Agroindustrial

✓ Construcción

✓ Hidrocarburos

✓ Gobiernos en los tres niveles del Estado

✓ Fuerza Pública

✓ Ministerio Público

✓ Autoridades ambientales

✓ Agencias del Estado

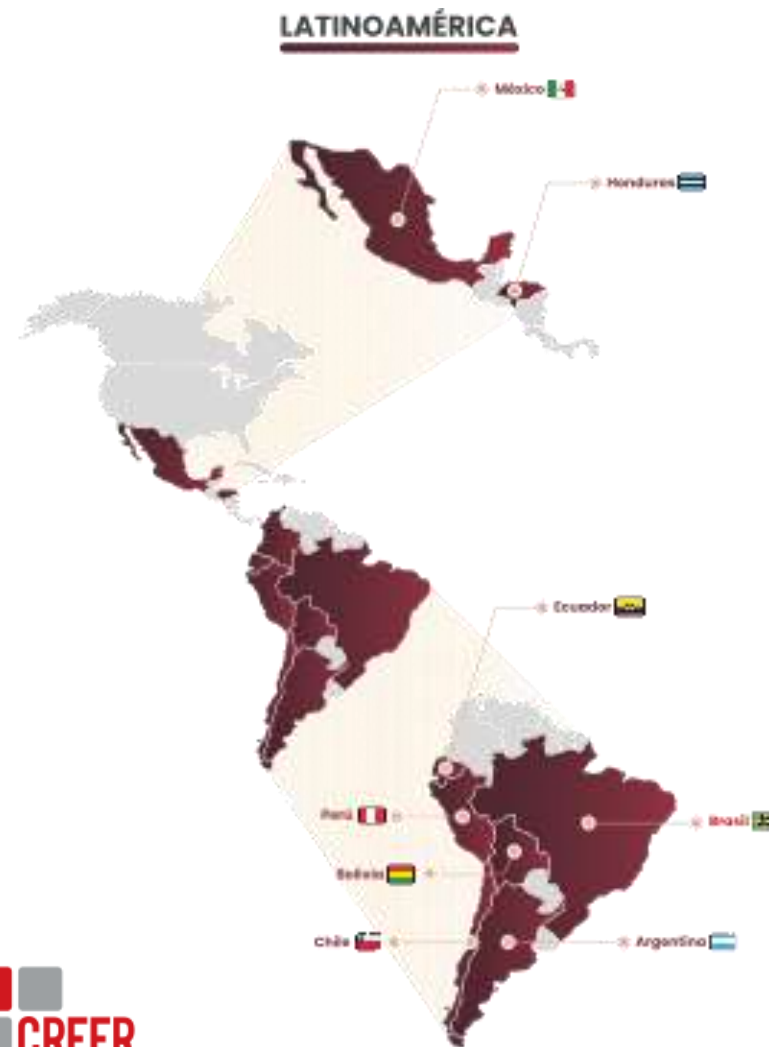
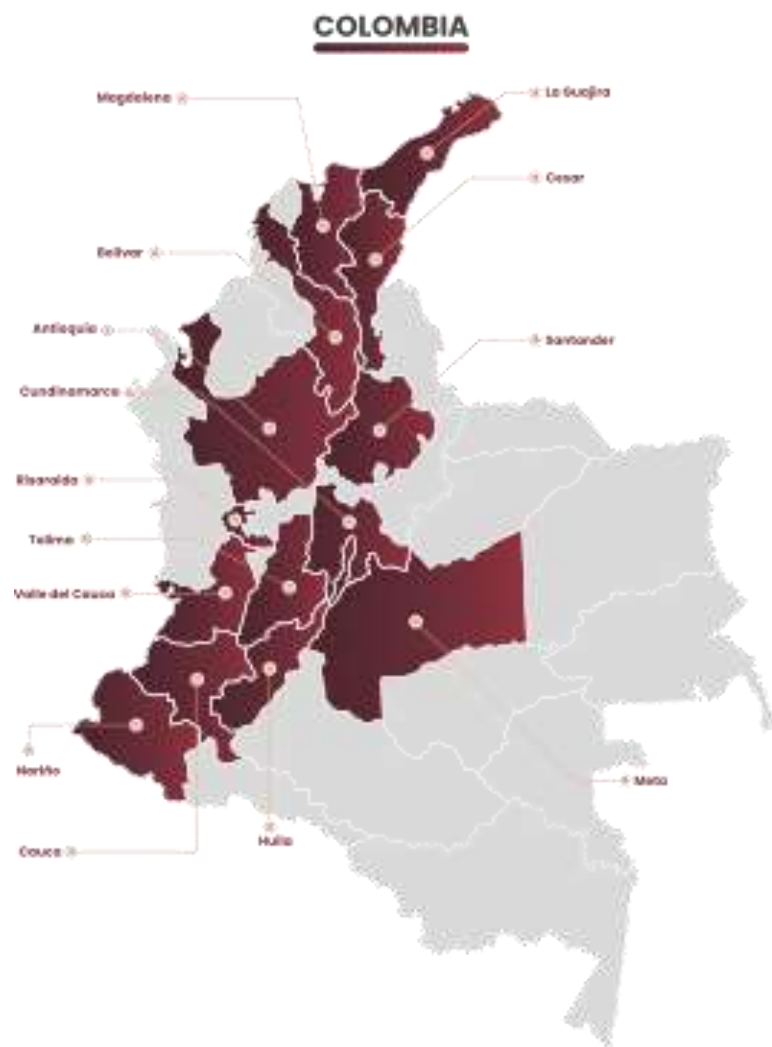
✓ Comunidades

✓ Organizaciones de la sociedad civil

✓ Academia



# Nuestra presencia en Colombia y ALC



# Sector de la construcción - infraestructura

**1** Caso Cartagena

**2** Metodología

**3** Proceso y resultados

Administración local  
Sector empresarial  
Comunidades

**4** Pasos hacia adelante



# Cartagena: ciudad costera rodeada de cuerpos de agua



- Tourism sector
- Port sector
- Community displacement
- Water bodies connection



- El modelo territorial busca consolidarla como un centro turístico, portuario e industrial.
- Es una ciudad que proyecta las actividades residenciales y las principales actividades económicas hacia el frente costero.
- A lo largo de los años, el fenómeno de la urbanización se ha ido concentrando, teniendo como principal característica la aparición acelerada de rascacielos y grandes infraestructuras.
  - Actividades turísticas
  - Actividades portuarias
- Al mismo tiempo, las comunidades que históricamente se asentaron en las costas han sido desplazadas hacia el interior de Cartagena; es decir, en cuerpos de agua dulce y ciénagas.

# Caso Cartagena de Indias



***¿Cuál es la ciudad que queremos?***

***¿Cómo podemos trabajar por construir  
esa ciudad que nos soñamos?***

# ¿Cómo podemos empezar a tener estas conversaciones con los diferentes actores de la ciudad?



## Desconfianza y bajos niveles de cooperación

# Descubrir *cuál* es el interés que tiene cada actor con relación a la pregunta que teníamos al inicio

## RAR + C

*¿Cuál es la ciudad que queremos?*

*¿Cómo podemos trabajar por construir esa ciudad que nos soñamos?*





# *Etapas para la conversacion constructiva*



**Alistamiento**



**Construcción  
colectiva de  
conocimiento**



**Fortalecimiento  
de capacidades**

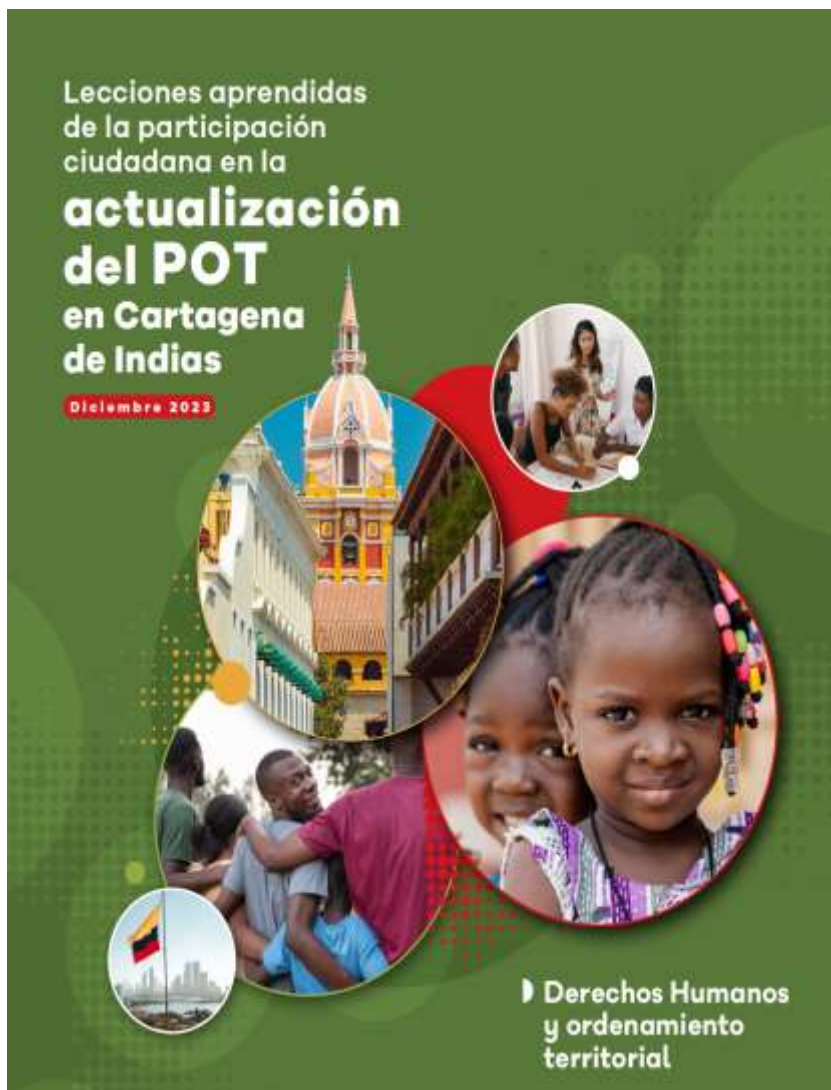


**Espacios de  
encuentro**

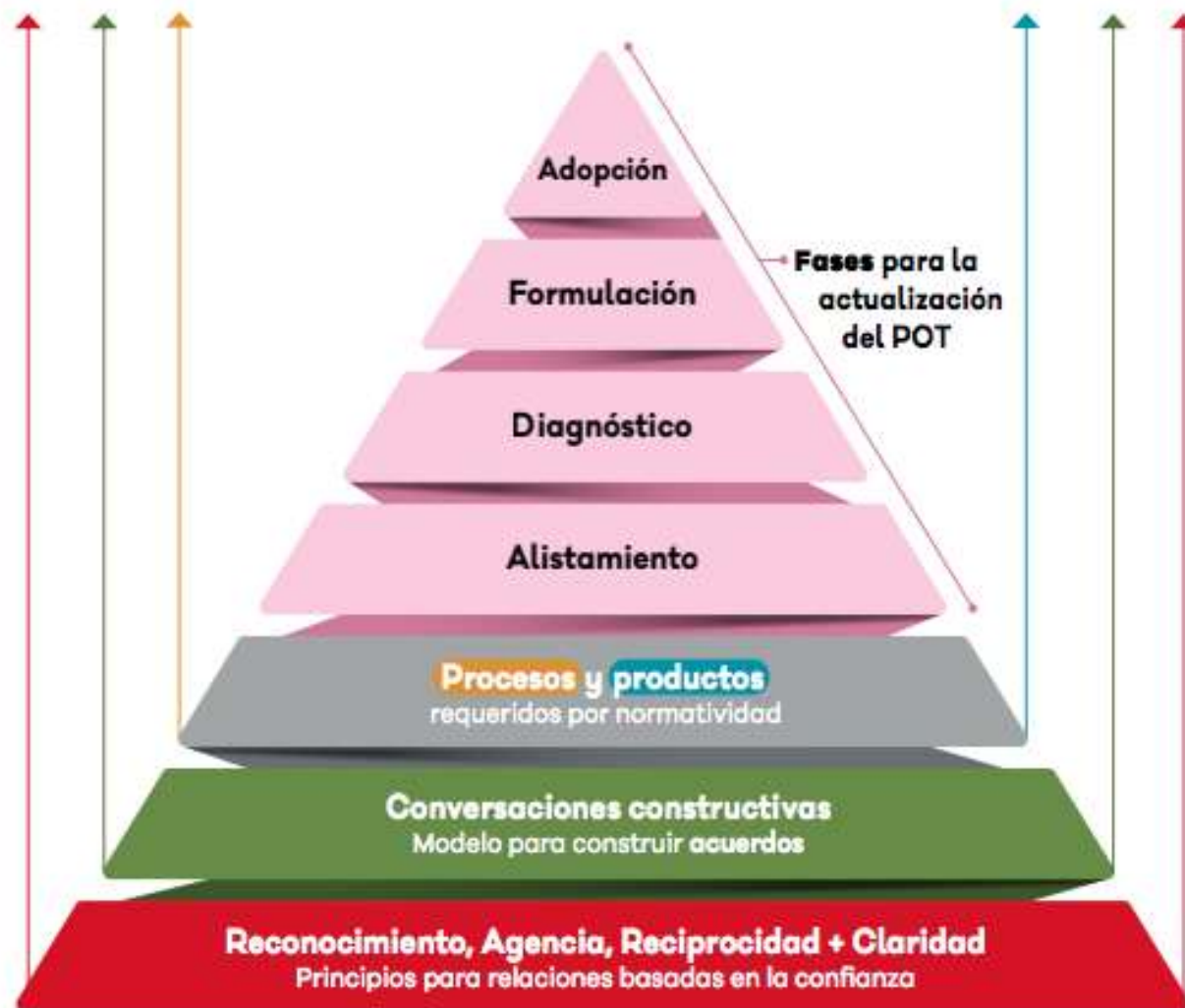


**Acciones  
de impacto  
colectivo**

# ¿Cómo se avanzó la administración local?



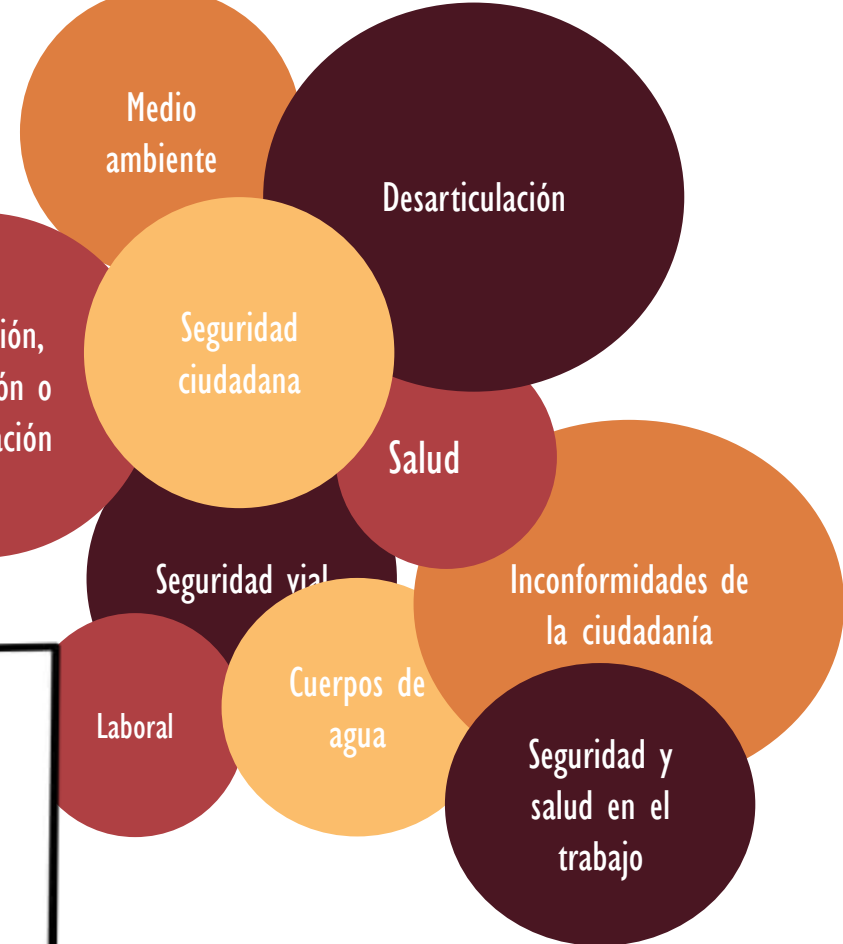
## Visión común del territorio en el marco de los DD.HH.



¿Cómo ha sido el  
proceso?  
Sector de la  
construcción -  
infraestructura



- Dos temas:**
- ✓ Gobernanza del territorio
  - ✓ Gestión socio ambiental de riesgos



# ¿Cuál ha sido el proceso?

## 1. Lenguaje que permita la conversación y construcción colectiva



## 2. Espacios de discusión para la construcción colectiva



# ¿Cuál ha sido el proceso?

## 2. Espacios de discusión para la construcción colectiva



### Profundización sobre los catalizadores de riesgos socioambientales para el sector de la construcción



# ¿Cuál ha sido el proceso?

## 3. Recomendaciones para la gestión desde un enfoque de derechos humanos y colaboración multiactor



**¿Cómo leer esta información?**

A continuación encontrará el siguiente formato:

**El catalizador**  
Qué significa ese catalizador

✓ **Recomendaciones**

Encontrará recomendaciones para empezar a gestionar estos catalizadores de riesgos en el marco del desarrollo de un proyecto habitacional.

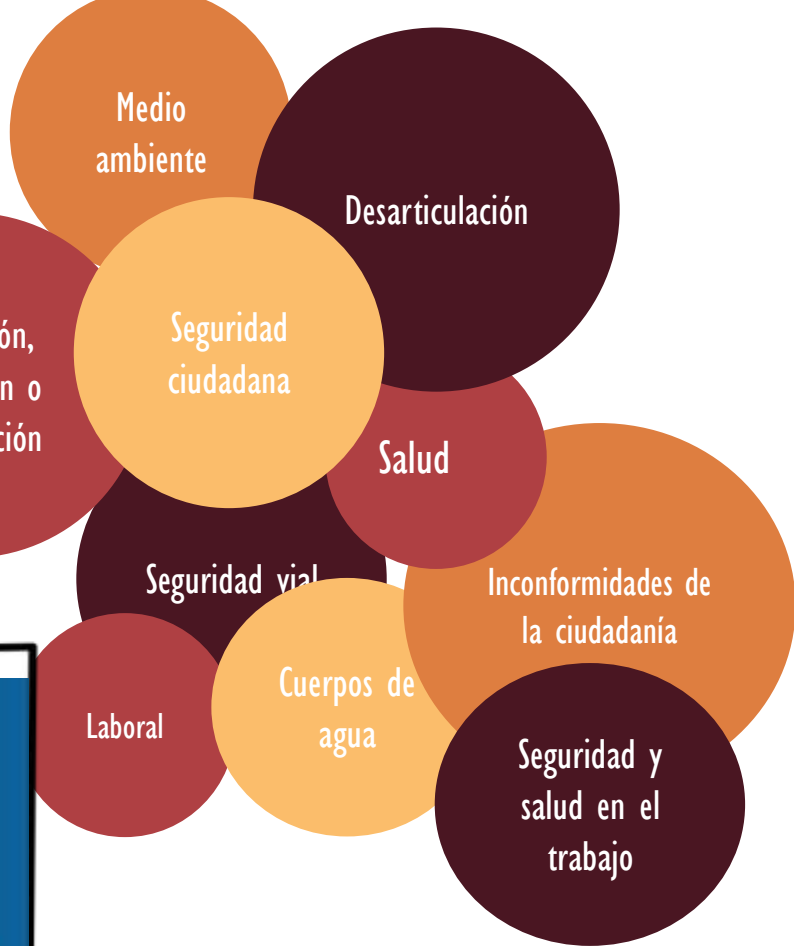
Fases de proyectos habitacionales donde se agudiza este catalizador

En las siguientes páginas se dice que el **morado** es de agudización alta, seguidas de las **verdes** y, finalmente, de las **grises**.

¿Cómo ha sido el proceso?  
Sector de la construcción -  
infraestructura



**CADENA LOGÍSTICA**  
del sector portuario  
y situaciones  
de vulnerabilidad  
para el ejercicio de  
los derechos humanos  
en Cartagena de Indias



# ¿Cuál ha sido el proceso con el sector portuario?

## 1. Información que permita identificar posibilidades para la conversación

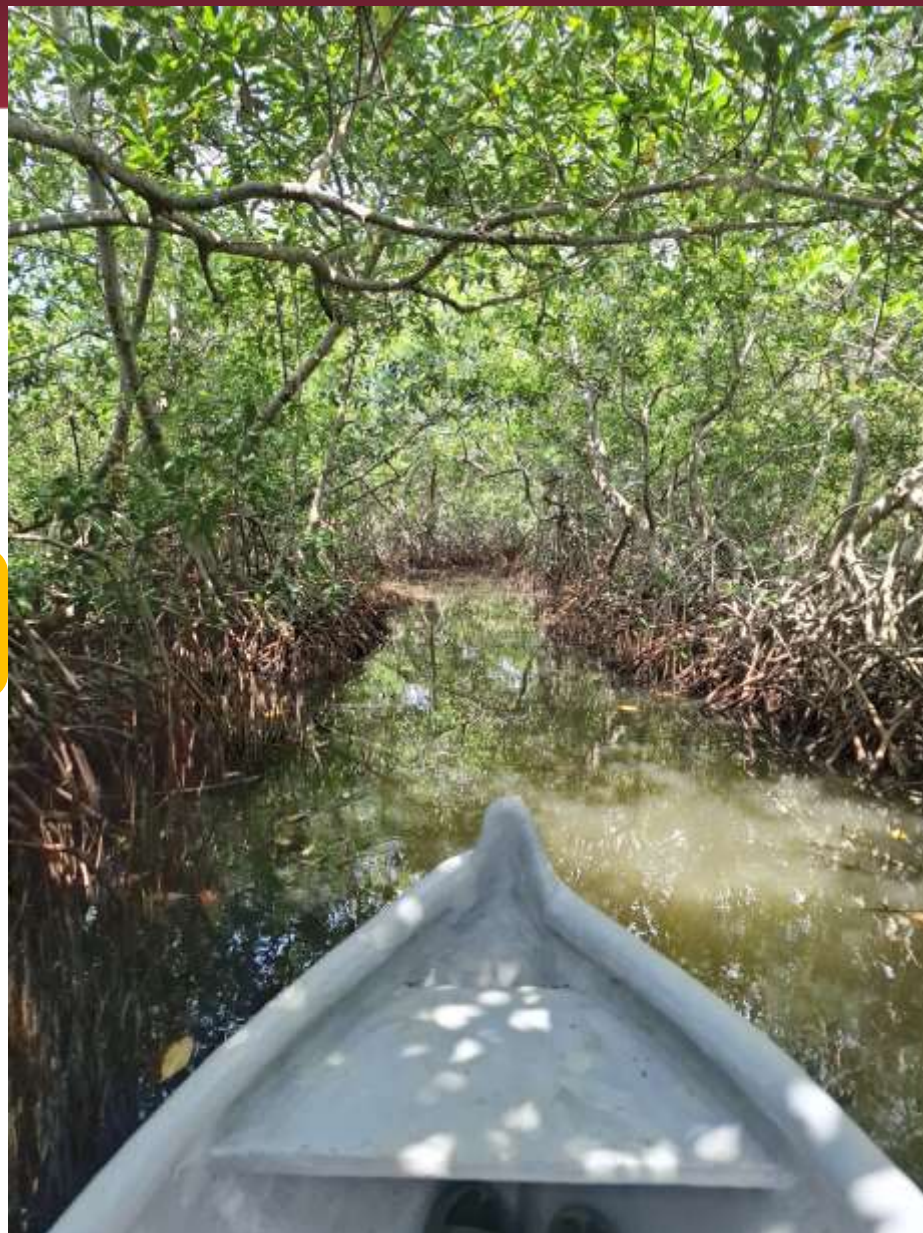




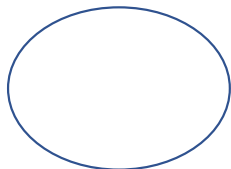
# ¿Cuál es el proceso que se tiene con las comunidades?



Comunidades proyecto “Navegando por Cartagena”



Cartagena que se muestra



Cartagena que se esconde



Cartagena profunda

Cartagena industrial

Cartagena portuaria

Cartagena que crece



1. Identificar necesidades de información y conocimiento
2. Espacios de relacionamiento con otros actores de la ciudad
3. Redes para el fortalecimiento de los esfuerzos individuales

## ¿Cuáles han sido los aprendizajes?

- 1 Necesidad de metodologías que acerquen a los actores para avanzar en la confianza
- 2 Importancia del lenguaje y las preguntas que responden a las capacidades y necesidades de cada actor
- 3 El proceso es parte del resultado; el resultado no puede ser lo más importante


Cartagena:  
insular y continental; urbano – rural



# Viviana Arango Villegas

Coordinadora de proyectos

[viviana.arango@creer-ihrb.org](mailto:viviana.arango@creer-ihrb.org)

 (601) 781 19 31

 [creer@ihrb.org](mailto:creer@ihrb.org)

 [www.creer-ihrb.org](http://www.creer-ihrb.org)

Síguenos en:

